

物资设备部风险防控体系构建与实践

杨辉

四川路桥华东建设有限责任公司，四川成都，中国

【摘要】物资设备部在企业运营中承担着物资采购、设备管理等关键职责，其风险防控至关重要。本文聚焦物资设备部风险防控体系的构建与实践，深入分析了物资设备部面临的各类风险，包括采购风险、库存管理风险、设备维护风险等。阐述了构建风险防控体系的具体策略，如完善制度建设、加强人员培训、引入信息化管理手段等。通过实际案例，详细探讨了风险防控体系在实践中的应用效果，为企业提升物资设备管理水平、降低运营风险提供了有益的参考和借鉴。

【关键词】物资设备部；风险防控体系；构建；实践；企业管理

1.引言

在企业的生产经营活动中，物资设备部扮演着不可或缺的角色。物资的及时供应和设备的稳定运行是保障企业正常生产的基础。然而，物资设备部在日常工作中面临着诸多风险，如市场价格波动导致的采购成本增加、库存积压造成资金浪费、设备故障引发的生产停滞等。这些风险若得不到有效防控，将对企业的经济效益和生产安全产生严重影响。因此，构建科学有效的物资设备部风险防控体系，并将其切实应用于实践，具有重要的现实意义。

2.物资设备部面临的风险分析

2.1 采购风险

采购环节是物资设备部的首要工作，其中存在着多种风险。市场价格的波动是常见的风险之一，原材料价格受供求关系、国际市场形势、政策调整及自然灾害等多重因素影响，难以准确预测。若采购时机把握不当，可能导致企业采购成本大幅增加，影响整体利润。供应商的选择也至关重要，若供应商信誉不佳、生产能力不足、产品质量不稳定或交货期无法保证，将直接影响企业的生产进度和产品质量，甚至引发客户投诉。采购合同的签订和执行过程中也可能存在风险，如合同条款不明确、权利义务不对等、违约责任界定不清或付款条件不合理等，可能给企业带来法律纠纷、履约困难和经济损失。因此，必须建立科学的采购管理体系，强化市场研判、供应商评估与合同审核机制，有效防控各类采购风险。

2.2 库存管理风险

库存管理是物资设备部的重要职责之一，库存水平的高低直接影响企业的资金占用和运营成本。库存积压是常见风险，常因市场需求预测偏差、采购计划与生产节奏脱节或供应商交付不协同所致。过多库存不仅长期占用流动资金，增加仓储成本，还可能导致物资过期、变质或技术淘汰，造成严重浪费。反之，库存不足将引发原材料短缺，导致生产线停工待料，延误订单交付周期，损害客户信任与企业信誉。此外，日常保管中若未按规范分类存放、防潮防火措施不到位，易造成物资损坏；盘点过程中若流程不严谨、信息化手段缺失，也易出现账实不符、数据失真等问题，影响决策准确性。

求预测偏差、采购计划与生产节奏脱节或供应商交付不协同所致。过多库存不仅长期占用流动资金，增加仓储成本，还可能导致物资过期、变质或技术淘汰，造成严重浪费。反之，库存不足将引发原材料短缺，导致生产线停工待料，延误订单交付周期，损害客户信任与企业信誉。此外，日常保管中若未按规范分类存放、防潮防火措施不到位，易造成物资损坏；盘点过程中若流程不严谨、信息化手段缺失，也易出现账实不符、数据失真等问题，影响决策准确性。

2.3 设备维护风险

设备的正常运行是企业生产的关键，设备维护工作中存在着多种风险。设备维护计划不合理，可能导致设备过度维护或维护不足。过度维护会增加企业的维护成本，而维护不足则可能导致设备故障频繁发生，缩短设备使用寿命。维护人员的技术水平和责任心也会影响设备维护效果，若维护人员技术不过关或工作不认真，可能无法及时发现和解决设备隐患，从而引发设备事故。设备维护所需的零部件供应也存在风险，若零部件供应不及时或质量不合格，将影响设备的维修进度和质量。

3.物资设备部风险防控体系的构建策略

3.1 完善制度建设

完善的制度是风险防控的基础。物资设备部应建立健全采购管理制度，明确采购流程、审批权限和供应商评估标准。规范采购合同的签订和执行，确保合同条款严谨、合法。在库存管理制度方面，应制定科学的库存管理策略，合理确定库存水平，建立库存预警机制。加强库存的保管和盘点工作，明确保管人员的职责和盘点流程。对于设备维护制度，应制定详细的设备维护计划，明确维护周期、维护内容和

维护标准。建立设备维护档案，记录设备的维护情况和故障历史，为设备管理提供依据。

3.2 加强人员培训

人员素质是风险防控的关键因素。物资设备部应加强对员工的系统化培训，全面提升其风险意识与综合业务能力。针对采购人员，应强化市场趋势研判、供应商评估与动态管理、合同法律条款理解及谈判策略等专项培训，确保采购过程规范高效，降低供应风险。库存管理人员需掌握现代仓储管理技术，如ABC分类法、安全库存设定及信息化盘点工具，提升库存周转率与账实相符率。设备维护人员应定期参加专业技术培训和应急演练，增强对关键设备的预防性维护与突发故障处置能力。同时，应深入开展职业道德教育，将廉洁从业、责任担当融入日常管理，培育严谨务实、爱岗敬业的团队文化，为物资设备管理提供坚实的人才保障。

3.3 引入信息化管理手段

信息化管理手段可以提高物资设备部的工作效率和管理水平，有效防控风险。引入采购管理系统，实现采购流程的电子化和自动化，提高采购信息的透明度和准确性。通过系统可以实时监控采购进度、供应商交货情况和采购成本，及时发现和解决采购过程中的问题。在库存管理方面，采用库存管理软件，实现库存信息的实时更新和共享。可以通过系统进行库存预警、盘点和补货管理，提高库存管理的科学性和准确性。对于设备维护，利用设备管理信息系统，实现设备档案的电子化管理、维护计划的自动生成和维护任务的实时跟踪，提高设备维护的及时性和有效性。

4. 物资设备部风险防控体系的实践应用

4.1 采购环节的风险防控实践

在采购环节，通过完善的制度和信息化手段，有效防控采购风险。在采购前，利用采购管理系统对市场价格进行实时监测和分析，结合企业的生产需求和库存情况，制定合理的采购计划。对供应商进行严格的评估和筛选，建立供应商数据库，记录供应商的信誉、产品质量、交货期等信息。在采购过程中，严格按照采购流程进行操作，通过系统进行采购申请、审批和合同签订。加强对采购合同的执行监督，及时跟踪供应商的交货情况，确保物资按时、按质、按量供应。定期对采购成本进行分析和评估，总结经验教训，不断优化采购策略。

4.2 库存管理环节的风险防控实践

在库存管理环节，运用科学的库存管理策

略和信息系统，降低库存风险。根据企业的生产计划和市场需求预测，合理确定库存水平。通过库存管理软件设置库存预警线，当库存数量低于预警线时，系统自动发出补货提醒。加强库存的保管工作，对物资进行分类存放，定期进行盘点和清理。利用信息系统实现库存信息的实时共享，使生产、销售等部门能够及时了解库存情况，合理安排生产和销售计划。对库存积压物资进行分析和处理，通过促销、调剂等方式减少库存积压，提高资金利用率。

4.3 设备维护环节的风险防控实践

在设备维护环节，依据完善的设备维护制度和信息化管理系统，保障设备的正常运行。按照设备维护计划，利用设备管理信息系统自动生成维护任务，并分配给相应的维护人员。维护人员通过系统接收维护任务，记录维护过程和结果。定期对设备进行巡检和保养，及时发现和排除设备隐患。加强对维护人员的考核和监督，确保维护工作的质量和效率。建立设备零部件库存管理系统，保证零部件的及时供应，提高设备维修的及时性。

5. 物资设备部风险防控体系的效果评估与持续改进

5.1 效果评估指标体系的建立

为了准确评估物资设备部风险防控体系的效果，需要建立科学合理的评估指标体系。在采购方面，可设置采购成本降低率、供应商交货及时率、采购合同执行准确率等指标，并引入供应商合格率与采购过程合规性评价，全面反映采购风险控制水平。通过对比体系实施前后的数据变化，综合评估采购环节的改进成效。在库存管理方面，设置库存周转率、库存积压率、账实相符率等指标，同时关注呆滞物资占比和仓储损耗率，提升库存运营效率与资产安全性。对于设备维护，除设备故障率、维修及时率、设备完好率外，还可纳入预防性维护完成率和平均修复时间，系统评估维护工作的稳定性与响应能力。通过多维度指标动态监测，实现风险防控效果的量化评价与持续优化。

5.2 效果评估方法的选择

选择合适的效果评估方法对于准确评估风险防控体系的效果至关重要。应采用定量分析与定性分析相结合的方式，实现全面、多维度的评价。定量分析通过统计关键指标数据，如风险事件发生率、损失金额变化、响应处理时效等，形成可量化的评估结果，直观反映防控成效。定性分析则借助问卷调查、深度访谈和专题座谈等形式，广泛收集管理层、一线员

工及相关部门对制度执行、流程设计和协同机制的反馈,深入了解实际运行中的痛点与改进建议。同时,引入对比分析法,将本企业风险防控的关键绩效指标与同行业领先企业进行横向比较,识别管理差距与薄弱环节,为优化策略提供依据。

5.3 持续改进措施的制定与实施

根据效果评估的结果,及时制定持续改进措施。对于评估中发现的问题,进行深入分析,找出问题的根源。针对采购环节存在的问题,如采购成本仍然较高,可能需要进一步优化采购策略,加强与供应商的谈判和合作。对于库存管理中存在的库存积压问题,可能需要调整库存管理策略,加强市场需求预测。在设备维护方面,若设备故障率较高,可能需要加强维护人员的培训和管理。制定改进措施后,要明确责任人和时间节点,确保改进措施得到有效实施。要对改进措施的实施效果进行跟踪和评估,不断完善风险防控体系。

6.结语

物资设备部风险防控体系的构建与实践是企业提升物资管理水平、降低运营风险的重要举措。通过对物资设备部面临的采购风险、库存管理风险和设备维护风险进行深入分析,构建了包括完善制度建设、加强人员培训

和引入信息化管理手段等在内的风险防控体系。在实践应用中,该体系在采购、库存管理和设备维护等环节发挥了重要作用,有效降低了企业的运营风险。通过建立科学的效果评估指标体系和选择合适的评估方法,对风险防控体系的效果进行了准确评估,并根据评估结果制定了持续改进措施。然而,风险防控是一个动态的过程,随着企业内外部环境的不断变化,物资设备部面临的风险也会不断变化。因此,企业需要持续关注风险防控体系的运行情况,不断优化和完善该体系,以适应新形势下的风险防控需求。只有这样,才能确保物资设备部的工作高效、稳定运行,为企业的发展提供有力保障。

参考文献

- [1]王野,赵喜君,孟莹,等.浅析高校物资设备采购廉政风险防控[J].中国管理信息化,2019,22(06):217-218.
- [2]刘伶俐.物资采购是会计风险高发环节白酒企业如何破局[J].中国商界,2025,(17):43-45.
- [3]余祖景.企业物资采购成本控制与风险防范探析[J].市场瞭望,2025,(13):109-111.