

县域财政支持中小企业工商管理提质增效路径研究

张旭东

依安县国有资产运营服务中心，黑龙江齐齐哈尔，中国

【摘要】本文立足依安县财政局经贸股和企业股实际工作，深入探讨县域财政支持中小企业工商管理提质增效的路径。在县域经济发展中，中小企业占据重要地位，然而其在工商管理方面存在诸多不足。通过对县域财政支持中小企业发展现状的分析，发现当前面临着资金扶持力度有限、政策引导不够精准等问题。本文从财政资金投入、政策引导与服务、人才培养与引进三个方面提出具体路径，旨在提升中小企业工商管理水平，促进县域经济的可持续发展，为县域财政支持中小企业发展提供有益的参考和借鉴。

【关键词】县域财政；中小企业；工商管理；提质增效；依安县

在县域经济体系中，中小企业是最具活力和创新力的群体，对促进就业、推动经济增长、增加财政收入等方面发挥着不可替代的作用。依安县财政局经贸股和企业股作为服务中小企业的重要职能部门，承担着为中小企业提供财政支持和政策引导的重要职责。随着经济形势的不断变化和市场竞争的日益激烈，中小企业在工商管理方面面临着诸多挑战，如管理理念落后、管理模式陈旧、资金短缺等问题，严重制约了企业的发展。因此，研究县域财政支持中小企业工商管理提质增效的路径，对于促进依安县中小企业的健康发展、推动县域经济转型升级具有重要的现实意义。

1. 县域财政支持中小企业工商管理的现状与问题

1.1 财政资金扶持力度有限

依安县财政局经贸股和企业股在支持中小企业发展方面，虽有一定的资金投入，但整体扶持力度仍显不足。财政资金总量有限，难以满足众多中小企业日益增长的发展需求。资金分配结构不合理，部分资源过度集中于少数规模较大、效益稳定的企业，而创新性强、成长潜力大的小微企业获取支持渠道狭窄、额度偏低。同时，资金使用监管不到位，存在拨付滞后、闲置沉淀甚至低效浪费现象，项目绩效评价机制不健全，未能有效撬动社会资本投入，制约了财政资金引导和放大作用的充分发挥。

1.2 政策引导不够精准

目前，针对中小企业的财政政策在制定和实施过程中，存在政策引导不够精准的问题。政策缺乏针对性，未能充分区分制造业、服务业等不同行业的运营特点，也未有效覆盖初创期与成长期企业的差异化需求。政策宣传渠道

单一，信息传递滞后，导致许多中小企业尤其是偏远地区企业对税收减免、融资支持等优惠措施知之甚少，错失申报时机。同时，政策执行中存在审批流程繁琐、部门协调不畅、地方配套不足等障碍，部分惠企举措在基层落实时打折扣，影响了政策的实效性和企业获得感。

1.3 服务体系不完善

依安县在为中小企业提供财政服务方面，服务体系还不够完善。目前尚未建立专门面向中小企业的综合性服务机构，企业在申请财政补贴、专项资金及享受税收优惠时，常面临流程繁琐、材料重复提交等问题。财政、税务、市场监管等部门之间协调机制不健全，数据共享滞后，导致企业办事多头跑、耗时长。同时，缺乏常态化的跟踪服务机制，对企业在融资、技改、创新等方面的实际困难掌握不及时，政策支持的精准性和时效性不足，影响了中小企业的发展活力与信心。

2. 县域财政支持中小企业工商管理提质增效的重要性

2.1 促进县域经济增长

中小企业是县域经济的重要支柱，其发展状况直接关系到区域经济增长的活力与韧性。通过县域财政资金引导、税收优惠和融资支持，推动中小企业在工商管理、技术创新和品牌建设方面提质增效，不仅能增强企业市场竞争力和可持续发展能力，还能加速产业转型升级。中小企业的壮大有助于吸纳农村富余劳动力，拓宽就业渠道，提高居民收入水平，激发消费潜力，形成良性经济循环，为县域经济高质量发展注入持续动力。

2.2 推动产业结构升级

随着经济的发展，县域产业结构需要不断

优化升级。中小企业作为县域经济的生力军，在推动产业转型中发挥着不可替代的作用。通过财政补贴、税收优惠和专项资金支持，引导中小企业提升工商管理水平，实现提质增效，有助于激发企业创新活力，加大技术研发和产品升级投入，加快向高端化、智能化、绿色化发展转型。同时，中小企业的成长能够延伸产业链条，促进上下游协同发展，吸引人才、资本和技术集聚，形成特色鲜明的产业集群，增强区域产业协同效应与整体竞争力，为县域经济高质量发展提供持续动力。

2.3 增强企业抗风险能力

在市场竞争日益激烈的今天，中小企业面临着诸多风险，如市场波动、融资困难、技术迭代滞后等。通过县域财政支持中小企业工商管理提质增效，不仅有助于企业引入现代管理理念与数字化工具，还能推动其建立健全风险预警和应对机制，全面提升风险防控能力。专项财政资金的投入可有效缓解企业现金流压力，降低融资成本，增强可持续发展能力。同时，政府通过政策引导、培训辅导和绩效激励，助力企业优化组织架构、提升决策效率、完善内控体系，推动管理模式向精细化、科学化转型，从而显著提高运营效率与市场应变能力，切实增强中小企业的综合竞争力和抗风险韧性。

3.县域财政支持中小企业工商管理提质增效的路径

3.1 加大财政资金投入

依安县财政局经贸股和企业股应进一步加大对中小企业的财政资金投入。增加财政专项资金的规模，设立中小企业发展专项资金，用于支持企业的技术创新、产品研发、市场拓展等方面。优化资金分配方式，采用市场化的手段，通过项目申报、评审等方式，将资金重点投向具有发展潜力和创新能力的中小企业。还可以通过财政贴息、担保等方式，引导金融机构加大对中小企业的信贷支持，拓宽企业的融资渠道。

3.2 加强政策引导与服务

制定精准的财政政策，根据不同行业、不同规模中小企业的特点和需求，分类施策，重点支持科技创新型、吸纳就业多及处于产业链关键环节的企业。加大政策宣传力度，通过政府网站、微信公众号、短视频平台及线下政策培训班等多种渠道，提升企业对政策的理解与应用能力。加强政策执行力度，建立健全动态评估与监督机制，及时跟踪政策落地效果，确

保资金精准直达。优化服务流程，推行“一网通办”“最多跑一次”等改革举措，简化审批程序，压缩办理时限，推动政策申报便捷化、服务响应智能化，切实为中小企业提供更加便捷、高效、可感的服务支撑。

3.3 强化人才培养与引进

人才是企业发展的关键因素。依安县财政局经贸股和企业股应联合相关部门，加强对中小企业人才的培养与引进。开展针对中小企业管理人员的培训活动，邀请专家学者和企业管理精英为企业管理人员授课，提高他们的管理水平和创新能力。制定优惠政策，吸引高层次人才和专业技术人才到中小企业就业创业。还可以鼓励企业与高校、科研机构合作，建立产学研合作机制，引进先进的技术和管理经验，提升企业的核心竞争力。

4.结语

县域财政支持中小企业工商管理提质增效是促进县域经济发展的重要举措。依安县财政局经贸股和企业股在实际工作中，虽然面临着财政资金扶持力度有限、政策引导不够精准、服务体系不完善等问题，但通过加大财政资金投入、加强政策引导与服务、强化人才培养与引进等路径，可以有效提升中小企业的工商管理水平，促进企业的健康发展。在未来的工作中，我们应进一步探索创新财政支持方式，不断完善相关政策和服务体系，为中小企业的发展创造更加良好的环境。要加强与其他部门的协作配合，形成工作合力，共同推动依安县中小企业的发展壮大，为县域经济的转型升级和可持续发展做出更大的贡献。我们相信，通过不懈的努力，依安县中小企业一定能够在激烈的市场竞争中脱颖而出，实现高质量发展。

参考文献

- [1]赵宁,朱云飞.县域财政运行的主要亮点、难点和堵点——河北县域调研报告[J].地方财政研究,2020,(4):64-69.
- [2]盛大宸.辽宁省县域财政和金融的扶助政策与产业发展[J].江苏商论,2023,(7):61-64.
- [3]许倩倩.制度创新视角下县域财政协调发展研究[J].中国乡镇企业会计,2021,(7):78-79.
- [4]范永华.财政支持乡村振兴的路径探索[J].河北农机.2022,(19):35-37
- [5]朱春娟,翟湘.广东财政支持乡村振兴战略的体制机制研究 [J].农村经济与科技.2021,(2):27-29
- [6]王水珍.对财政支持乡村振兴工作的几点探

- 讨[J].现代经济信息.2023,38(13):78-80
[7]陈静,曹竟.财政支持乡村振兴的机制创新及政策优化解析 [J]. 焦作大学学报.2022,36(3):98-101

- [8]潘家强.乡村振兴背景下闽南晋江南美白对虾养殖产业发展与对策研究 [D].2023.(6):25-28